EUROPEAN INSTITUTE
OF APPLIED SCIENCE
AND MANAGEMENT

Study department
European Institute of Applied Science & Management
Pod Vodárenskou věží 143/4
182 00 Praha 8, Czech Republic

Review

Of a scientific consultant for Gulnar Zhunissova's thesis research on the subject "Strategic managerial accounting and analysis as a tool to improve the organization's competitiveness" submitted for a doctor of philosophy (Ph.D.) degree competition in the specialty "6D050800 – Account and audit".

The subject of the thesis research is centered around several scientific and practical issues that were unresolved and needed specification.

The thesis consists of three main parts. The first chapter provides a detailed literary overview of the selected topic. The existing controversy about the definition and content of strategic management accounting to achieve the competitiveness of the organization is described. In particular, the author defines the concept of "Strategic management accounting".

The second chapter reveals the objects and tools of strategic management accounting to improve the competitiveness of the organization. In particular, the author tried to assess the impact of the using of strategic management accounting tools on the achievement of organization's competitiveness.

The third chapter is devoted to the main tools of strategic analysis. Also, she presented a model for assessing the level of competitiveness using key financial indicators, more accurately depicting the financial position of the organization.

Scientific developments presented in the thesis research are based on theoretical, methodical and practical studies of a strategic managerial accounting formation in organizations to improve their competitiveness. Strategic management accounting studies by foreign and domestic authors, numerous expert publications and analytical reviews have served as a basis for writing several author's conclusions and recommendations.

The reliability of scientific statements, conclusions, and recommendations formulated in the thesis is conditioned by the clear logic of its construction, the validity of proposed provisions and conclusions. The main results of thesis research have been published and approved.

The above-mentioned scientific results contain approaches interesting from a scientific and practical point of view to solving the most important tasks of organizations' competitiveness. These are essential in their importance for the country economy's prospective development and in the thesis are rather highly relevant.

EUROPEAN INSTITUTE OF APPLIED SCIENCE AND MANAGEMENT

Study department
European Institute of Applied Science & Management
Pod Vodárenskou věží 143/4
182 00 Praha 8, Czech Republic

The author consistently assesses and deals with problems on the theoretical and methodological substantiation of very important issue of improving strategic management accounting system in organizations of the Republic of Kazakhstan.

The thesis has been performed and drafted according to the requirements and reflects G.E. Zhunissova's high research qualification.

The practical value of thesis work conclusions consists of fundamental statements and results, which can be implemented to improve an organization's competitiveness using strategic management accounting tools.

Eight scientific articles have been published on the thesis work's topic. Those include three articles in publications recommended by Committee on Supervision and Certification of the Ministry of Education and Science of the Republic of Kazakhstan, one article in the magazine included in the Scopus international database and four in materials of international scientific conferences.

Thesis research's theoretical and practical conclusions can be used for educational purposes, in the process of teaching strategic management accounting and analysis in higher educational institutions.

In general, G.E. Zhunissova's thesis on "Strategic managerial accounting and analysis as a tool to improve the organization's competitiveness" is complete and independent scientific work that meets the Committee for Control in Education and Science of the MES RK requirements.

I consider it expedient to recommend the thesis work of Zhunissova Gulnar Erikkyzy for public defense in support of the degree of the doctor of philosophy (Ph.D.) degree in the specialty "6D050800 – Account and audit".

EUROPEAN INSTITUTE OF APPLIED SCIENCE AND MANAGEMENT

Scientific consultant

Ing. Petr Hajek. Ph.D.
Vice rector for international relations and research,
European Institute of Applied Science and Management

Еуропалық Қолданбалы Ғылымдар және Менеджмент Институты

Ректорат
Еуропалық Қолданбалы Ғылымдар және Менеджмент Институты
Пол водоренской 1143/4
182 00 Прага 8. Чехия Республикасы

Г.Е. Жунисованың 6D050800-«Есеп және аудит» мамандығы бойынша ізделіп отырған (PhD) философия докторы дәрежесін көпшілік алдында қорғауға ұсынылып отырған «Стратегиялық басқару есебі мен талдау ұйымның бәсекеге қабілеттілігін арттыру құралы ретінде» тақырыбына жазылған докторлық диссертациясына

ПІКІР

Диссертациялық зерттеудің тақырыбы шешілмеген және нақтылауды қажет ететін бірнеше ғылыми және тәжірибелік сипаттағы мәселелерді қамтиды.

Диссертация үш негізгі бөліктен тұрады. Бірінші тарауда таңдалған тақырып бойынша толық әдеби шолу беріледі. Ұйымның бәсекеге қабілеттілігіне қол жеткізу үшін стратегиялық басқару есебінің анықтамасы мен мазмұнына қатысты орын алған қайшылықтар сипатталады. Атап айтқанда, автор «Стратегиялық басқару есебі» түсінігіне авторлық анықтама берген.

Екінші тарауда ұйымның бәсекеге қабілеттілігін арттыру үшін стратегиялық басқару есебінің объектілері мен құралдары ашылып сипатталады. Атап айтқанда, автор стратегиялық басқару есебінің құралдарын пайдаланудың ұйымның бәсекеге қабілеттілігіне қол жеткізуге әсерін бағалауға тырысты.

Үшінші тарау стратегиялық талдаудың негізгі құралдарына арналған. Сондай-ақ, ол ұйымның қаржылық жағдайын неғұрлым дәл көрсететін негізгі қаржылық көрсеткіштерді пайдалана отырып, бәсекеге қабілеттілік деңгейін бағалау моделін ұсынды.

Диссертациялық зерттеуде ұсынылған ғылыми әзірлемелер ұйымдардың бәсекеге қабілеттілігін арттырудағы стратегиялық басқару есебін қалыптастырудың теориялық, әдістемелік және тәжірибелік зерттеулерін жүргізуге негізделген. Автордың жасаған қорытындылары мен ұсыныстары стратегиялық басқару есебі бойынша шетелдік және отандық авторлардың зерттеулеріне, көптеген сараптамалық мақалалар мен сараптамалық шолуларға негізделген.

Диссертацияда тұжырымдалған ғылыми ережелердің, қорытындылар мен ұсыныстар логикалық тәртіппен құрастырылған, ұсынылатын ережелер мен қорытындылар негізделген. Диссертациялық зерттеудің негізгі нәтижелері жарияланды және негізделді.

Келтірілген ғылыми нәтижелер ұйымдардың бәсекеге қабілеттілігін арттырудың маңызды міндеттерін шешу үшін ғылыми және тәжірибелік

тұрғыдан маңызды мәселелерді қамтиды. Олар ел экономикасының перспективалық дамуы үшін маңызды және диссертациялық зерттеуде өзектілігі анықталған.

Автор Қазақстан Республикасының ұйымдарында стратегиялық басқару есебі жүйесін жетілдірудің маңызды мәселелерінің теориялық-әдіснамалық негіздемесінің мәселелерін жүйелі түрде бағалайды және қарастырады.

Диссертация талаптарға сәйкес орындалған және дайындалған және Г.Е. Жунисованың жоғары ғылыми біліктілігін көрсетеді.

Диссертациялық жұмыс қорытындыларының тәжірибелік құндылығы стратегиялық басқару есебінің құралдарын пайдалана отырып, ұйымның бәсекеге қабілеттілігін арттыру үшін іске асырылуы мүмкін өзекті ережелер мен нәтижелерден тұрады.

Диссертациялық жұмыстың тақырыбы бойынша 8 ғылыми мақалалар жарияланды. Қазақстан Республикасы Білім және ғылым министрлігінің Білім және ғылым саласында сапаны қамтамасыз ету комитетінің ұсынған басылымдарда үш мақала, Scopus халықаралық деректер базасына енгізілген журналдарда бір мақала және халықаралық ғылыми конференциялардың материалдарында төрт мақала жарияланған.

Диссертациялық зерттеудің теориялық және тәжірибелік қорытындылары жоғары оқу орындарында «Стратегиялық басқару есебі мен талдау» пәндерін оқыту барысында қолданылуы мүмкін.

Жалпы Г.Е.Жунисованың "Стратегиялық басқару есебі мен талдау ұйымның бәсекеге қабілеттілігін арттыру құралы ретінде" тақырыбындағы диссертациясы ҚР БҒМ-нің Білім және ғылым саласында сапаны қамтамасыз ету комитетінің талаптарына жауап беретін толыққанды және дербес ғылыми жұмыс болып табылады.

"6D050800-Есеп және аудит" мамандығы бойынша философия (PhD) ғылымдарының докторы дәрежесін алу үшін Жунисова Гульнар Ерикқызының диссертациялық жұмысын көпшілік алдында қорғауға лайықты деп санаймын.

(қолы, мөр)
Ғылыми кеңесші
Петр Хайек, профессор, PhD докторы
Халықаралық катынастар және зерттеулер жөніндегі проректор,
Еуропалық Қолданбалы Ғылымдар және Менеджмент Институты

Перевод документа с английского языка на казахский язык выполнен переводчиком города Алматы, Республики Казахстан Тамтиевой Розой Ахметовной, ИИН: 710624402489 тридцатое апреля, две тысячи двадцать первого года.

Подпись:

Республика Казахстан, город Алматы.

Тридцатое апреля две тысячи двадцать первого года

Я, Бержанова Зоя Баймантаевна, нотариус города Алматы, действующий на основании лицензии № 0000230, выданной Министерством юстиции Республики Казахстан 30.09.1998 года, свидетельствую подлинность подписи, совершенной переводчиком Тамтиевой Розы Ахметовны. Личность подписавшей документ установлена, дееспособность, и полномочия ее проверены.

Зарегистрировано в реестре за номером: 5708

Взыскано за услуги: 1546 тенге

Нотариус:

Пронумеровано и прошнуровано на 4 стр.
НОТАРИУС